



## COMPTE-RENDU

### Réunion ZOOM du GT Plaidoyer

Jeudi 28 novembre 2019, 10h-11h30

#### Présents :

Pierre CESARINI  
Barbara ROBIN  
Olivier BLANC  
Juliane HUBER  
Angélique TAVERNIER  
Nala LORIOT

#### Structure

Ass. Passerelles.info  
GRAINE Champagne-Ardenne  
REN  
REN  
REN  
REN

#### Ordre du jour

- Retour rapide sur les journées réseaux (et notamment la priorisation des constats et enjeux du plaidoyer)
- Retour rapide sur la formation "Stratégies et outils du plaidoyer" à laquelle ont participé Angélique et Juliane la semaine dernière à Bruxelles
- Définition du rôle des référents réseaux
- Définition des objectifs d'un séminaire de travail physique début 2020
- Prochaine réunion ?

#### Relevé de décisions

<b>Référents réseaux</b>	<p>Il faut qu'il y ait un référent par réseau territorial.</p> <p>Le référent réseau peut être un salarié, membre du CA, ou adhérent du réseau. C'est au réseau territorial de choisir, mais cela doit être une personne réactive.</p> <p>Les référents réseaux sont sur la liste du gt plaidoyer, et il y a deux formules possibles pour être référent :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Être « référent réseau relai » : c'est faire du relai d'informations (que cela soit du GT vers les territoires ou des territoires vers le GT) + être sollicité lors de certains temps forts pour participer à la prise de décision (pas plus de 3 sollicitations)</li><li>- Être « référent réseau membre du GT » : c'est faire du relai d'informations au même titre que le « référent réseau relai », mais c'est aussi s'impliquer dans le groupe de travail (1 réunion tel par mois max)</li></ul>
--------------------------	---

	Financement des référents réseaux : Sur 5 ou 6 jours de travail par référent, on va essayer de les missionner sur 3 jours. Angélique s'occupe de faire une liste des organismes à contacter. On ne fait pas de demande au Ministère par exemple, c'est important qu'on reste indépendants.
<b>Séminaire</b>	Faire un sondage où on propose le séminaire à partir du 10 février jusque fin février pas plus tard (aura lieu à Paris, sur 2 jours),  Objectifs du séminaire : – Définir l'axe stratégique de notre Plaidoyer (quelles actions concrètes?) – Penser les alliances du Plaidoyer (inviter les autres structures d'EEDD avant les vacances de Noël au séminaire, pour pouvoir arguer d'un minimum de coconstruction avec eux)
<b>Prochaine réunion</b>	Mi-janvier : un sondage va être envoyé

### Retour rapide sur la formation « Stratégies Stratégies et outils du plaidoyer »

AT: Les outils qu'on a pu voir en formation, l'idée c'est qu'on s'en empare pour s'appuyer dessus et animer le groupe de travail. Par rapport au rétroplanning et l'idée de faire ce séminaire en début d'année, il y aura des outils dont on parlera en amont qui nous serviront d'appui. De la même manière le diaporama qu'on a eu en formation on ne l'a pas mis sur le wiki, mais on se servira des outils.

### Définition du rôle des référents réseaux

Questions auxquelles on doit répondre

- Pourquoi vouloir des référents réseaux ? pourquoi sont-ils nécessaires ?
- Quelles sont les responsabilités des référents réseaux ? (quel est leur rôle concrètement dans l'élaboration du plaidoyer ?)
- Quelle implication cela demande d'être référent réseau ?
- Quels liens par rapport au GT ? Est-ce qu'ils font partie du GT ? Est-ce qu'ils participent aux réunions du GT ?

BR : Je peux tenir informer mon conseil d'administration, et même peut être plus largement les têtes de réseaux grand-est. Je peux les représenter en tant que référente, transmettre la volonté de mon président, déterminer à qui s'adresse le plaidoyer, travailler aussi sur le contenu.

PC : Comme on l'avait évoqué lors des journées réseaux, c'est important que les réseaux soient présents lors de la réflexion en amont. Il faut absolument que lorsqu'on va rendre compte et présenter le Plaidoyer on puisse dire que les réseaux ont participé à cette démarche en amont. Dans la phase même de la rédaction, c'est un travail qui va demander beaucoup d'avis des uns et autres, c'est important que les réseaux interviennent. Lors de la promotion du plaidoyer, quel que soit la forme de la médiatisation, les réseaux devront être présents.

NL: C'est important de définir notre objectif avant tout : est-ce qu'on veut qu'il y ait beaucoup de référents réseaux (mais qui ne soient pas tous forcément très impliqués), ou est-ce qu'on en veut peu (mais très impliqués) ?

OB: L'idée de Fred, c'était vraiment que tous les réseaux puissent participer. Pour que ça marche il faut que ça soit un salarié du réseau, ou alors un administrateur qui est vraiment réactif. Ce sont après à ces référents-là de mobiliser d'autres dynamiques et membres de territoires. Dans les réseaux (GRAINEs ou équivalents), l'animateur référent va mobiliser les adhérents, administrateurs des territoires etc... On a déjà des personnes impliquées dans le GT qui ne sont pas des réseaux, qui peuvent poser des questions dans leurs propres organisations, et les réseaux qui peuvent faire un rôle plus de dynamique auprès de leurs adhérents territoriaux. Il faut 1 référent par GRAINE.

JH: Un référent réseau peut être un adhérent / salarié / élu ?

OB: Il faut que ça soit un technicien. Je ne suis pas sûr qu'un élu puisse se mobiliser et être suffisamment réactif. Peut-être un salarié d'une structure adhérente. Je ne pense pas qu'un bénévole pourra suivre toute la démarche. Il y a plus de turn-over chez les bénévoles que chez les salariés a priori. Je proposerai bien que ça soit un salarié. C'est le GRAINE qui décide. Si le GRAINE n'a pas la possibilité de nommer un référent, et peut poser la question à un de ces adhérents s'il veut jouer ce rôle. Mais ça doit passer par le GRAINE.

AT: Ça me parle de dire que les réseaux puissent choisir la formule qui leur convient le plus. On va avoir un travail pour réussir à les mobiliser sur leur implication dans le plaidoyer. Comment les mobiliser plus ? Si on se ferme à dire que les référents réseaux doivent absolument être des salariés des réseaux, ça ne fonctionnera pas. On propose aux réseaux de s'impliquer dans la dynamique. Soit ils proposent salarié, un membre du CA, ou un adhérent intéressé pour travailler dessus. Il faudra juste être vigilant, et bien leur dire qu'en s'engageant en tant que référent plaidoyer on a besoin d'un suivi régulier. A nous de définir un suivi régulier, et donner les limites de l'implication dans ce groupe de travail et en tant que référent réseau.

BR: Est-ce qu'on a déjà défini le nombre de réunions nécessaires pour faire émerger un doc ?

AT: Non ce n'est pas vraiment défini. D'ici février il y aura au moins 2 réunions téléphoniques.

OB: Ils doivent être sur la liste de diffusion. Après on verra si à termes il y a des sous-groupes. En terme de temps de travail : 5 ou 6 jours de boulot par référent. Idéalement il faudrait nous trouver du financement au niveau national pour financer 15 réseaux, et après on pourrait essayer d'en payer quelques-uns 2 ou 3 jours de boulot par référents GRAINEs. En gros une 15ème de réseaux = 13 ou 15 000 euros (pour 3 jours de boulot de son salarié). Le national met l'équivalent de financer 3 jours en plus. On peut tester dans notre démarche d'entreprise : fait liste des structures à solliciter (pour avoir entre 10 et 15000 euros et selon les sous on missionnera 1 ou 2 ou 3 jours).

AT: Si on a une liste par rapport aux financements je veux bien me pencher dessus, et voir lesquelles pourraient être intéressantes à solliciter. Au Ministère ça ne passera pas. C'est forcément une demande spécifique qu'on cherche et qu'on essaye de faire.

PC: D'abord il me semble que c'est aléatoire. Il faut se mettre dans le scénario ou ce n'est pas fructueux. Il me semble que le projet doit continuer à durer y compris dans le scénario ou aucun budget n'est trouvé. Le financeur ne peut même pas être un ministère : lui ne sera pas d'accord, et en plus on doit pouvoir arguer d'une indépendance dans le Plaidoyer en question ! Pour moi il faut même déjà commencer à écrire le Plaidoyer en question, il faut régler les questions clés de ce qu'on met dedans. Il faut quelques personnes qui prennent la main sur l'écriture, quelqu'un qui commence à proposer des débuts de rédaction...

JH: Ça fait le lien avec le séminaire. Pour revenir aux référents réseaux : on peut dire qu'on va chercher des financements (tout en restant indépendants).

PC: Ça peut faire l'objet d'un projet de crowdfunding. Il faudrait interroger des spécialistes, pour voir si c'est faisable. Le financement participatif serait propre.

OB: On ne pourra pas l'intégrer dans nos demandes de financements actuelles. Ça mérite au moins qu'on jette un œil à quelques structures pour voir si c'est jouable et après on verra, mais ça sera un plus.

JH: On peut faire une proposition aux réseaux en disant que ça serait bien de participer au contenu (dans le GT), et après ça serait bien qu'ils participent au moins au séminaire. Suite à la réunion on vous fait une proposition écrite sur le rôle du référent réseau.

AT: On peut dans un même mail redire aux réseaux pourquoi c'est important qu'ils soient là, et leur rappeler que c'est aussi une demande de leur part de participer à la démarche du Plaidoyer. Et faire une proposition sur à quoi ça engage d'être référents réseaux. Nala peut commencer à faire une proposition. On fait une V zéro de ça qu'on envoie au GT. Il ne faut pas que ça fasse 3 pages. On fait quelque chose de court et concret et on voit les retours qu'on a.

BR: Tous n'ont pas le temps effectivement, de s'investir dans le GT.

NL: Il faudrait définir 2 profils : 1 qui diffuse l'information / et 1 diffuse qui diffuse l'information et fait partie du GT.

BR: Il faut en parler aussi à nos voisins GRAINES.

AT: Pour moi il s'agit de diffuser dans les réseaux qu'on a au niveau de chaque territoire, et si tu as des liens avec des réseaux voisins tu partages avec eux. Entre réseaux tu peux aussi échanger. Pour moi le rôle de relai il est vraiment à ce niveau-là. A un moment on se demandait : est-ce qu'il faut que ça soit que des réseaux qui soient relais ? Mais si c'est un adhérent du réseau, il faut qu'il ait du lien avec un maximum de structures aux alentours. C'est là pour moi la stratégie qui doit être mise en place dans la définition des référents. Il faut que ça soit une personne qui puisse être réactive, et après plus il y aura de discussion meilleur ce sera pour faire vivre le Plaidoyer.

#### Définition des objectifs d'un séminaire de travail physique début 2020

Questions auxquelles on doit répondre

- Quels sont les objectifs concrets du séminaire ?
  - A qui est ouvert le séminaire ? (membres du GT ? référents réseaux ? réseaux ? adhérents du REN ? grand public ?)
  - Quand ? Combien de temps ? Où ?
  - Est-ce qu'on essaye d'avoir un intervenant extérieur ?

JH: L'idée serait de faire le séminaire avant l'AG (Mars 2020). On avait pensé fin février. On voulait voir avec vous si ça vous semble être une bonne idée. A priori ça serait plutôt sur Paris parce qu'en général c'est plus facile pour tout le monde.

PC: C'est une bonne idée ! Dans le timing ça me paraît trop tard si l'idée c'est qu'on ait une version finale pour l'AG 2020. Ça me paraît trop tardif. Il faut que l'écriture démarre avant si on doit être dans le timing. Moi je ne peux pas garantir d'y être. Trouver deux jours ça va être très compliqué sur cette période.

AT: Pour moi, le travail de rédaction et en tous cas de réflexion va être engagé avant. L'idée c'est de solliciter le GT en amont (plutôt par mail voire réunions visio), pour continuer le travail qui a commencé à être fait. Il y aura des choses qui auront commencées à être rédigées pour le séminaire. L'idée c'est de travailler plutôt sur la forme plus que sur le fond. Et après j'entends que pour toi ça va être compliqué cette période de février, est-ce que si tu peux te déplacer sur une journée ça serait envisageable ?

PC: Je peux davantage être disponible pour un travail à distance, plan de plaidoyer, éléments de structuration voire de rédaction.

OB: Ça va être compliqué de trouver dates, ça va aller très vite je pense. Il faut proposer un sondage. Je pense que oui, les référents réseaux doivent participer et tous les membres de la liste actuelle du GT. Je ne pense pas forcément qu'il faille ouvrir plus. Les objectifs pourraient être : comment on fait alliance avec d'autres organisations que la nôtre ? (ça avait été dit dès le départ, nous on pose un cadre et on va chercher d'autres structures pour co-construire des choses mais dans un cadre.) Et après l'autre objectif qu'est-ce qu'on fait par rapport aux municipales ?

AT: Ça me semble intéressant de parler des alliances dans le séminaire. Pour moi par rapport aux municipales, on parlait sur ça comme objectif. Et après effectivement je rejoins Nala, le séminaire allait servir pour travailler sur les outils qu'on met en place. Pour moi le fond sera travaillé en amont, et on viendra plus sur la forme, comment on diffuse et on anime ce plaidoyer.

PC: Pour rappel on avait un interlocuteur dans notre groupe lors des Journées réseaux qui nous avait fait part que pour toucher les élus ou candidats aux élections municipales il fallait être prêts beaucoup plus tôt que ce que nous allons être. Ça peut être un élément pour nourrir les débats qui vont s'instaurer mais pas vraiment de façon sérieuse pour infléchir des prises de décisions officielles.

NL: Je suis d'accord avec Pierre. En plus, je pense que c'est un peu hypocrite de penser les alliances seulement lors du séminaire, et une fois qu'on aura tout défini de demander à d'autres structures de porter notre Plaidoyer. Il aurait fallu penser les alliances plus tôt...

PC: Pour travailler quand même dans cette idée d'alliance : les inviter au séminaire. Peut-être une demi-journée, les contacter précédemment. Présenter l'état des travaux, pour pouvoir avoir une revendication légitime de coconstruction le moment venu. Olivier tu penses à ces alliances 2 ou 3 structures pas plus ou c'est plus large que ça ?

OB: L'idée était déjà d'ouvrir à des structures nationales en début d'année, mais on ne l'a pas fait. Ce n'est pas tard pour en discuter. Comment on les associe ? voire même les inviter. Il faudrait coconstruire la liste des structures à associer sur le GT. Il y a déjà des structures (noé conservation, surf rider...) qui s'engagent dans plaidoyer. Ça pourrait être intéressant de les avoir avec nous. Il y a des passerelles avec ces structures, après il y en a peut-être d'autre. Se demander si on s'associe avec FNE ? Les scouts et guides de France ?

Pierre : Si c'est bien une 15ème de structures à associer, ça ne paraît pas inenvisageable. Avant les fêtes il faut envoyer un message qui dit l'état des travaux. « On veut vous inviter à un séminaire de préparation dans le courant du mois de février. »

BR: Je pourrai me rendre disponible, ou sinon être représentée par quelqu'un pour le GRAINE. Pour ce qui est des alliances, ça serait dommage de pas faire intervenir des partenaires en amont. Et après c'est difficile, déjà qu'on a du mal à être mobilisé au sein du réseau. Je vais essayer de faire mon rôle de réseau.

JH: Donc, pour bien caler les objectifs du séminaire, il y aurait un temps sur les alliances, et un autre temps sur l'élaboration de la stratégie de plaidoyer avec des actions concrètes ?

OB: Il faut quand même peut être voir comment de cette traduction vers des actions concrètes, comment on le présente à l'AG. Et comment un atelier de l'AG pourrait être le travail de rédaction d'un message envers les municipales. On est pas obligé de faire « 10 propositions de l'EEDD ». Peut-être un message plus fort et concis, relayé partout. Et après tous les adhérents s'ils veulent le relayer le font. Si on ne doit pas y aller on y va pas, mais en tous cas il faut décider. Autant faire une campagne simple sur les réseaux sociaux etc...

AT: Par rapport à l'AG ce que je voyais : c'était de faire valider le plaidoyer, et pendant l'AG proposer un atelier de formation sur comment on diffuse le travail du plaidoyer (comment les acteurs s'en emparent pour le diffuser dans le territoire etc...).

JH: La durée du séminaire on est bien sur 2 jours ?

Tout le monde : OUI

JH: Alors on propose à partir du 10 février pour le séminaire. Et pour la prochaine réunion du GT on peut se réunir à nouveau mi-janvier si ça va à tout le monde. On va faire un sondage. On vous fera aussi rapidement une proposition de rétroplanning pour pouvoir voir un peu plus les étapes dans la démarche du Plaidoyer, on vous propose rapidement un mail sur les référents réseaux, et on vous envoie le compte-rendu.